

# 济宁学院

---

## 艰苦奋斗 自强不息 努力推进学校全面转型发展

——在济宁学院第四届二次教职工代表大会暨  
工会会员代表大会上的工作报告

济宁学院院长 吕灵昌

2016年3月17日

各位代表：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请予审议。

### 一、一年来工作回顾

2015年，是学校“十二五”事业发展规划的收官之年。过去5年，在学校党委的正确领导下，全校上下励精图治、开拓进取，顺利完成“十二五”规划确定的各项主要目标任务，开创了学校事业发展的新局面。教学科研仪器设备值新增3459万元，图书新增43.44万册，独立使用的教学、实验、餐厅、公寓等建筑面积新增32910平方米，本科专业开设增至39个，教职工总数增至1135人，全日制普通在校生增至16930人。

2015年，是学校全面深化综合改革、全面推进依法治校的关键之年。一年来，在学校党委的坚强领导下，学校深入贯彻落实党的十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，扎实推进“三严三实”专题教育，坚持从实际出发，从实谋事，从实创业，紧紧围绕“335”发展战略，大力实施“3373”工程，办学基本设施进一步完善，育人环境进一步改善，管理工作进一步规范，教育教学质量和水平进一步提升，学生培养质量进一步提高，服务地方经济社会发展的能力进一步增强。具体来讲，主要取得以下成绩：

**综合改革全面深化。**梳理了2015年改革台账，完善了顶层设计，制定了《济宁学院中长期战略发展规划》；完成了“十二五”规划的验收，启动了学校“十三五”事业发展规划的编制工作；推进学校七个工作体系“三年行动计划”；制定了《济宁学院系（院、部）工作考核实施办法》，充分发挥考核的导向、规范和激励作用。

**依法治校进程逐步推进。**不断完善规章制度体系，制定了《济宁学院章程》《济宁学院学术委员会章程》，启动了规章制度的“废、改、立”工作，办学行为进一步规范；完善了党委领导下的校长负责制，健全规范党政议事决策机制；实行阳光党务、校务，建立了网站信息公开专栏；召开了第四届一次“双代会”，推动了民主治校、民主管理、民主监督建设；制定信访工作办法，依纪依法办理群众来信来电来访9人次。

**教育教学质量不断提高。**新增3个本科专业，优化专业

结构，试行专业分类管理；获批省专业发展支持计划 1 项、资助经费 300 万元。积极推进课程资源信息化建设，应用型人才培养课程体系不断优化；加强实践教学环节管理，济宁高新区应用型人才培养基地建设不断加强，新增校外实习实训基地 6 个。大力推进教考分离改革。顺利通过教育部本科教学工作合格评估。

**科研工作水平不断提升。**完成了“十二五”省级重点学科、重点实验室及校级重点建设项目的终期验收评估工作。本年度获得纵向科研项目立项 72 项，其中国家级项目 5 项，科研经费 258 万元；获得横向科研课题 4 项，经费 116 万元。获市厅级以上科研成果奖励 21 项，1 人获第十届山东省青年科技奖。精心组织学术交流和科学普及工作，承办不同层次研讨会 3 次，举办“文化讲堂”学术报告 11 场、“博士论坛”学术报告 75 场。

**师资队伍建设不断加强。**坚持人才强校战略，年度引进学科带头人 4 人，新进教师 36 人；按照《济宁学院人才队伍建设三年行动计划》，启动了“31353”人才工程遴选工作；出台《济宁学院实验技术人员队伍和专职辅导员建设实施意见》，组织学团干部、专职辅导员参加国家创业指导师研修班和国家心理咨询师职业资格认证培训，不断加强实验技术人员队伍和专职辅导员队伍建设；继续落实青年教师导师制，青年教师的教学技能和教学水平得到进一步提高；鼓励教师到行业企业挂职锻炼和双师教师授课，教师适应应用型人才培养的能力得到增强。

**学生管理和服务工作力度不断加大。**2015 届 8 名毕业生成为西部计划志愿者。做好经济困难学生帮扶工作，全年发放各级各类奖、助学金共 2837 人，计 1235 万余元。鼓励、支持学生开展各类科技创新活动和研究性学习与创新性实验立项，获国家级大学生创新创业训练计划项目 16 项，获国家级、省级各类学科专业及科技文化竞赛奖励共计 105 项。加强大学生就业创业基地和一站式大学生服务中心建设，举办创业报告会 10 余场，及时发布招聘信息，毕业生一次就业率达 92.5%。

**服务地方能力进一步增强。**进一步开展校企合作，搭建研究平台，与山东赛德丽漆业集团建立了产学研合作基地暨济宁学院博士工作站，协同项目攻关；与济宁碳素集团有限公司、济宁永丰科技园等达成合作意向；“济宁市光催化工程技术研究中心”“山东省化工中间体工程技术研究中心”获批组建。全年获授权专利 65 项，其中发明专利 1 项，授权专利数量比“十二五”前四年总数增长 35.41%。

**管理水平稳步提高。**人事、财务、资产等方面制度不断建立健全，管理更加规范。校系（院、部）二级管理逐步推进，责权利更加明晰。后勤管理体制改革不断推进，对校园物业监管力度加大，物业服务质量明显提高；推行基本设施维护维修社会化，较好解决了学生餐饮、购物、洗浴、开水供应等需求。成立了实验教学管理中心、语言学习中心、计算机教学中心和教室管理科，提高管理效益和教学设备、设施等资源的利用效率；加强重点部位、重点时段的监控，保

证了校园安全稳定。

**重点工程、民生工程得到有效保障。**争取济宁市政府化解我校债务 4000 万元，争取中央、省财政专项资金 2450 万元。全年教学科研设备投入 2977.3 万元，同比增长 12.6%；校园建设投入 5346 万元，同比增长 42.2%，圆满完成科技文化大楼续建工程，以及图书馆、报告厅整修，校舍外墙美化，学生公寓标准化改造和工程训练中心开工建设；完善了校园网络基础建设，改造升级了虚拟化数据中心服务器及一卡通设备。教职工收入增幅明显，按时兑现了调整工资、精神文明奖、13 个月工资、超课时超工作量津贴等，比上年增加人员经费 5750 万元，人均年收入达到 11.38 万元（含住房公积金），比上年度增加 15.1%。

**儒家文化办学特色更加凸显。**优秀传统文化进教材、进课堂、进头脑的“三进”工作进一步加强。依托儒学与地域文化研究传播中心、文化讲堂、孔子学堂、“优秀传统文化月”等平台，积极开展了专题讲座、吟诵比赛等系列活动，排练了《布衣孔子》等富有特色的表演节目，与济宁电视台联合打造弘扬儒家文化大型系列电视节目——《论语大会》，承接了第 22 届世界历史科学大会、中韩儒学对话会的会务接待工作。

**党建工作进一步加强。**坚持问题导向，扎实推进“三严三实”专题教育，成效明显。制定了《济宁学院实行党委领导下的校长负责制实施办法》、《中共济宁学院委员会基层党建工作考核暂行办法》和《中共济宁学院委员会党务部门行

风民主评议办法》，党建工作制度不断完善，“六有”服务型党组织建设和干部队伍建设不断加强，意识形态和宣传思想工作进一步强化。认真落实党风廉政建设责任制，增强领导干部“一岗双责”意识。组织领导干部观看了警示教育片、接受了监狱现场警示教育、进行了德廉知识测试，开展了廉政“大约谈”和短信“月月送廉”等活动，党风廉政建设呈现良好局面，为学校改革发展提供了坚强的组织保障。

**附属单位工作成绩突出。**引领济宁基础教育，办学质量稳步上升，社会影响进一步扩大，社会声誉不断提高，。

各位代表，2015年，是我们锐意改革、积极进取的一年，是我们收获满满、阔步前进的一年。以上成绩的取得，离不开上级领导的亲切关怀、精心指导，离不开社会各界的鼎力相助、大力支持，更离不开全校上下凝心聚力、奋发有为。在此，我代表学校，向辛勤工作在学校各个岗位上的全体教职员工，离退休老同志，以及关心支持学校发展的各级领导、各界人士和广大校友，致以崇高的敬意并表示衷心的感谢！

当然，在看到成绩的同时，我们还要清醒地认识到，在学校事业发展的过程中还存在不少问题和差距。**一是师资队伍数量和学历结构有待进一步改善。**教师的专业结构与目前本科专业的匹配度还不够高；部分专业，特别是新办工科专业教师数量少，中青年教师比例大；具有博士学位的教师比例不高；具有双师素质的教师数量不足。**二是专业建设水平有待进一步提高。**系部设置与专业发展现状、办学定位、发展目标还不够适应；专业设置、专业建设水平与地方经济社

会发展的契合度不高；特色专业数量不多，优势不明显；老专业的改造和转型略显缓慢。三是产学研合作教育有待进一步深入。产学研合作教育的广度、深度不够；与行业企业合作举办的专业还不够多，覆盖面还不够大，发展不够平衡；校企双方共同开发课程、教材、实验实训项目、实验室及合作就业、教师顶岗培训等工作开展不够深入。

这些问题，影响着我们对应用型人才的培养，影响着我们的转型发展。我们不仅要高度重视、正确对待，还要加大措施、有效解决。

## 二、2016年主要工作

2016年，我们将面临高等教育政策很大调整 and 变化。例如：国家启动“世界一流大学，一流学科建设”，采取重点支持、重点投入，我省将启动实施高水平大学和一流学科建设工程，实施特色专业发展支持计划；教育部推行高校分类发展，多样化办学，差异化支持，鼓励部分地方高校向应用型转变，我省将推进分类发展，逐校核定办学规模，制定应用型学校标准，部分省属本科院校要确定以应用研究和应用型人才培养为主的发展定位；我省将启动实施专业同城跨校整合，不断优化专业布局；我省将取消学校编制，实行聘任人员总量控制，并实行弹性聘任和完全聘任制；我省将改变高校拨款方式。这些改革，这些变化，必然要求我们要因时而动，顺势而为，必然要求我们要进一步明确和固化办学定位，必然要求我们要更加注重错位发展和特色专业建设，必然要求我们要改变现有的办学理念和管理模式。

2016年，是学校“十三五”发展的开局之年，也是学校深化改革、依法治校的关键年。**工作的总体要求是：**全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，坚持立德树人，全面深化改革，以创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念为引领，紧紧围绕“335”发展战略，大力实施“3373”工程，不断加强内涵建设，努力推进转型发展，立足办学质量，凸显办学特色，确保“十三五”发展开好局、起好步。按照2016年工作的总体要求，我们需要重点做好以下工作。

**（一）着力做好学校“十三五”发展规划。**“十三五”是我校发展的关键五年，也是学校发展过程中难得的机遇期，本着“站得高些，看得远些，操作性强些”的原则，精心组织调研论证，广泛征求意见，切实把规划制定好、实施好。“十三五”期间，我校将着力管理创新、转型发展、教学改革、学科突破、锻造队伍、改善条件、“双创”教育、文化建设等八大重点任务，将组织实施体制机制综合改革工程、学科建设突破工程、专业结构优化工程、师资队伍打造工程、高素质应用型人才培养工程、创新创业教育体系构建工程、服务地方能力提升工程、高品位校园文化建设工程、办学资源优化配置工程、智慧校园建设工程等“十大工程”战略举措，全面提升办学实力，全面提高人才培养质量。我们相信，今后五年济宁学院的教育发展事业一定会更加美好。

**（二）不断推进依法治校。**认真贯彻落实教育部《全面

依法治教实施纲要（2016-2020年）》，提升依法治校能力。以《济宁学院章程》为指导，适应现代大学制度要求，完成学校规章制度的“废改立”。进一步理顺党政议事决策机制，发挥好教代会、工代会民主治校的作用，实行阳光党务、校务，做好党务、校务公开工作。贯彻落实《山东省教育厅关于加强高等学校内部审计工作的意见》，加强审计整改和内部审计工作。

**（三）进一步强化学科专业建设。**加强学科平台建设，与地方政府、行业企业共建研究中心、实验室、合作基地，积极申报省级重点实验室、工程示范中心、人文社科基地等，遴选校级重点实验室。整合实验室和实训工程中心资源，实现分级管理、重点建设和资源共享。加强学科建设，积极培育新兴学科，遴选校级重点学科，申报省“十三五”重点学科。加强学科团队建设，做好学科带头人的培养、遴选和对学科团队的评估工作。开展专业调研，完善专业建设标准，进一步优化专业结构。做好新增专业、省级特色专业、专业发展支持计划立项试点专业的申报工作，立项建设校级特色专业。加强专业带头人培养，组织专业评估，开展专业分类管理工作。推进专业课程建设，积极培育优质课程资源，引进优秀网络课程。

**（四）不断提升科研科技创新能力。**加强科研管理工作，强化精品意识，做好项目的跟踪管理和服务，实现立项数量和层次的新突破。推进科研管理体制机制改革，整合科研资源，组建跨学科、高水平科研创新团队。做好科技创新团队

和人才支持计划，扶持科研创新团队壮大成长。积极引导围绕地方经济社会发展重大需求开展科研，促进科研成果转化与推广。积极推动科研评价改革，继续加强学术道德管理。

**（五）进一步加强师资队伍建设。**大力实施人才队伍建设工程，继续做好“31353”人才的遴选工作，培养一批具有发展潜力的青年教学骨干、科研骨干和管理骨干；转变人才引进观念，加大“泰山学者”、学科带头人等高层次人才引进力度。深化人事制度改革，建立聘用制度，实现人员管理由“身份管理”到“岗位管理”、由“固定用人”到“合同用人”的转变。进一步完善教职工考核评价制度，建立科学合理的绩效工资分配制度，调动教职工的积极性和创造性，提高办学效益。

**（六）不断提高人才培养质量。**根据教育部教学工作合格评估专家反馈意见，制定整改措施，加大整改力度，强力推进整改。深化应用型人才培养模式改革，吸纳地方政府、行业企业参与人才培养方案制订、人才培养过程和人才培养质量评价。加强“卓越人才”培养计划工作。推进教学方法、课程考核改革，不断完善教考分离。

**（七）有力推动创新创业教育。**贯彻落实《国务院办公厅关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》，把创新创业教育融入人才培养全过程各环节。完善创新创业教育课程体系，面向学生开发开设纳入学分管理的创新创业课程；完善教学管理制度，建立创新创业学分积累与转换制度；实施好“大学生创新创业引领计划”，积极组织学生参加各

级各类创新创业大赛；加大大学生创新创业服务平台建设力度，推进大学生创业孵化园、创新创业基地建设。

**（八）切实加强大学生教育管理。**认真贯彻落实《山东省党委（党组）意识形态工作责任制实施细则》，进一步增强意识形态工作的自觉性、主动性，大力培育和践行社会主义核心价值观，加强和改进宣传思想工作。实施大学生思想政治教育质量提升工程，注重网络思想教育和网络文化建设，探索校园文化建设的途径，组织高品位的文化活动，营造优良的校园文化氛围；深入贯彻落实习近平总书记关于弘扬中华优秀传统文化系列讲话精神，积极参与曲阜文化示范区建设，借助学校“优秀传统文化月”、大学生科技文化艺术节等平台，加强校园传统文化建设，发挥中华优秀传统文化育人功能；继续做好大学生心理疏导和就业指导服务工作，落实好各项资助政策。

**（九）进一步完善基础设施建设。**启用科技文化大楼，完成分析测试中心、仿真实验中心、体质监测中心、南四湖标本馆，3D打印技术开发和应用中心、安全工程中心等实验实训基础设施的建设；确保“工程训练中心”建设项目按期交付使用。更新部分多媒体教室设备。完成学生公寓与食堂的加固修缮、学生公寓标准化改造、南大门安全改造、校园改造等工程项目。按照“市场运作、校企共赢”原则，筹建多功能馆（艺体中心）、人才大厦和大学生创业园。探索“智慧校园”建设，营造校园工作、学习和生活一体化环境。

**（十）进一步加强安全稳定工作。**深化“平安校园”建

设，完善校园安全综合防控体系，建立应对各种突发事件的工作机制和应急预案，加强安全保卫、信访、通勤、医疗保健和疾病预防等工作。落实民生举措，解决师生问题，增强师生获得感，共享学校改革发展成果，共同维护和谐稳定局面。

**（十一）不断加强党建工作。**深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，组织开展“学党章党规、学系列讲话、做合格党员”学习教育，树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。巩固深化党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果，抓好问题整改落实。以“六有”为目标，积极创建服务型基层党组织。做好干部选拔、监督、教育工作，进一步加强干部队伍建设。压紧压实党风廉政建设主体责任和监督责任，坚持党风廉政建设责任制，强化守纪律讲规矩意识，持之以恒推进作风建设。

**（十二）加强对附属单位的宏观管理和指导。**鼓励附属单位适应国家、省市对基础教育的改革形势，发挥自身优势，继续保持良好的发展势头和社会声誉。

各位代表，新的一年承载着新的梦想、孕育着新的希望；新的一年昭示着新的航程、预示着新的付出。在新的一年里，让我们在学校党委的领导下同心同德，同愿同行，艰苦奋斗，自强不息，努力把我校建成一所阳光明媚、百鸟争鸣、风清气正、政通人和的现代大学！

谢谢大家！