

# 中共济宁学院委员会

---

## 保质保量抓整改，稳扎稳打见实效

——在济宁学院 2020 年度工作会议上的讲话

济宁学院党委书记 郁章玉

(2020 年 3 月 27 日)

同志们：

今天我们召开 2020 年度工作会议，主要任务是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照省委“重点工作攻坚年”要求，安排部署新的一年各项工作，动员全校教职员以攻坚精神、攻坚姿态、攻坚节奏，敢于啃“硬骨头”，敢于趟“地雷阵”，勇于力克时艰，勇于担当作为，共同开创我校高质量发展的新局面。

过去的一年，我们以“敢担当、善作为”为年度工作总基调，深入推进学校综合改革，扎实开展主题教育，圆满完成审核评估，学校改革发展成效明显，成绩喜人。刚才，朱松涛同志对学校 2019 年的工作作了系统总结，2020 年度工作进行了重点安排，王旭英同志对学校疫情防控和开学准备

工作进行了安排部署，希望大家要认真领会，抓好贯彻落实。

初心呼唤担当，风起扬帆正当时；使命引领未来，凝心聚力再出发。2020年是具有里程碑意义的一年，是我国全面建成小康社会，实现“十三五”规划目标和我省新旧动能转换初见成效的决战决胜之年。新起点新征程，我们要扎实开展“重点工作攻坚年”，收官“十三五”，谋划“十四五”，推动学校高质量发展迈出坚实步伐。2020年是我校“教育教学质量提升年”，今年的工作总基调确定为：“实整改、见实效”。工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，不断巩固“不忘初心，牢记使命”主题教育成果，坚持立德树人，提高教育教学质量，坚持问题导向，对标对表整改见效，用知重负重、攻坚克难的实际行动诠释使命担当，全面推进学校治理体系和治理能力现代化，努力开创学校改革发展新局面。

下面，我代表学校党委讲几点意见。

### **一、以战斗的姿态做好疫情防控**

认真贯彻习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署，深入落实山东省委、教育部党组、省委教育工委（省教育厅）各项部署要求，针对新冠肺炎疫情防控工作，我们一是加强组织领导，成立了由党委书记和院长任组长的学校疫情处置工作领导小组，形成了统一领导、分级负责、分类指导、群防群控的疫情防控工作机制；二是制定了工作预案，健全了工作机制，加强了联防联控，以党建引领疫情防控，认真开展开学条件准备，全力保障校园安全；三是多形式开

展了疫情防控宣传教育，深入宣传党中央决策部署、疫情防控工作进展、防护科学知识等，党员干部、医务工作者在疫情防控阻击战中冲锋在前，战斗在前，扎实开展工作；四是及时调整和创新疫情防控期间教学方式，推进现代信息技术与教育教学深度融合，做好线上教学，保持教学进度、保证课程容量，做到标准不降、内容不减。下一步，全校各基层党组织、党员及干部职工要在校党委的统一领导指挥下，万众一心、精诚协作，全力投入到这场没有硝烟的战斗中来，坚定不移把上级的决策部署落到实处，群策群力做好联防联控，戮力同心、众志成城，全力打赢疫情防控总体战、阻击战。

## 二、以攻坚的态度做实整改

2019年全校上下凝心聚力，努力奋斗，较好地完成了年初制定的目标任务，各项事业发展取得了可喜的成绩，但面对新形势、新任务和新要求，学校在全面从严治党、师资队伍、人才培养、学科建设、科技创新、社会服务、条件保障、体制机制、开放办学等方面仍存在不少短板和一些亟需解决的问题，需要认真研究，科学谋划，精准施策。一分部署，九分落实。用心做事才能把事情做好，同样的事情同样的条件，能否取得事半功倍的效果，取决于做事的态度、方法和能力，取决于落实的广度、深度和力度。新的一年，要以时不我待、志在必得的决心扎实做好“不忘初心、牢记使命”主题教育检视问题、教育部本科教学工作审核评估发现问题的整改工作。

**（一）坚守定力抓整改。**做到实整改，必须提高认识想

干事。必须坚守初心、坚定信心、保持定力，树立使命意识、加压意识、动力意识，要认真贯彻落实习近平总书记关于主题教育“四个到位”的重要指示精神，抓好“不忘初心、牢记使命”主题教育“回头看”，抓好问题整改，确保取得实效，以扎实的整改成效取信于民。要坚持立行立改、真改实改，全面整改、一体整改，敢于动真碰硬，把自己摆进去，把思想摆进去，把职责摆进去，把工作摆进去，聚焦重要问题和重要事项集中发力，带头整改落实，层层传导压力，确保整改工作见底到位。

**（二）锻炼内力抓整改。**做到实整改，必须放下包袱敢干事。在改革创新实践中，犯错误在所难免，改革进入深水区，最需要的是勇气和担当。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，做到有思路、有格局、有胆略，放下心理包袱，锐意进取，轻装上阵。面对改革创新中的失误错误，要充分发挥容错机制的导向作用，形成千帆竞发的干事创业氛围。做到抓学习增内力、抓业务促发展、抓整改树形象“三管齐下”，要立足学校发展大局，聚焦影响学校高质量发展的诸多“堵点”“痛点”问题，下基层、听真话、察实情，对事关发展大局的症结、群众反映强烈的问题进行梳理，深入群众寻找答案，实事求是抓好整改。

**（三）提高能力抓整改。**做到实整改，必须担当作为能干事。要以问题整改为抓手，实现政治站位大提升，树牢“四个意识”，坚决做到“两个维护”，把思想和行动统一到习近平总书记关于教育的重要论述和党中央、省委的重大决策部署上来，全面推进学校各项重点工作，切实增强政治自觉、

思想自觉和行动自觉；实现作风建设大提升，准确把握作风整治的关键环节，集中力量解决责任落实不到位、工作措施不精准、管理服务不规范、工作作风不扎实等问题，切实增强学习本领、政治领导本领、改革创新本领、科学发展本领、依法执政本领、群众工作本领、狠抓落实本领、驾驭风险本领，坚决杜绝主体责任、监督责任和职能部门岗位职责不落实问题，坚决纠正工作中的形式主义、官僚主义，切实做到坚定正确方向、抓好问题整改、提升履职能力。

### **三、以务实的举措确保实效**

要紧扣国家和地方重大战略，聚焦全省高等教育改革新目标、新要求、新动力，对标省内先进院校，查找分析存在的问题和差距，拿出推进重点工作的新思路、新举措、新办法，立足改革发展的新平台、新机遇、新形势，紧紧围绕“五强化、五提升”，即：强化党的建设，提升管党治党水平；强化学校治理，提升办学治校能力；强化内涵建设，提升人才培养质量；强化改革创新，提升教育教学实效；强化品牌创建，提升综合竞争实力的工作思路，做到“六个坚持”，确保整改取得实实在在的效果。

**（一）坚持以加强党的领导为统领。**要建立“不忘初心、牢记使命”制度体系，坚定不移地贯彻落实党委领导下的校长负责制，着力提升学校各级党组织的凝聚力和战斗力。坚持党建引领新发展，加强思想政治建设，坚持社会主义办学方向，加强基层党建和校系两级班子建设，促进系（院）健康、和谐、持续发展。要纵深推进全面从严治党，持续深化综合改革，改革是“活力之源”，“不改革只有死路一条”，

要在校系两级管理体制改革等方面加油发力，进一步增强重视改革、支持改革、向改革要红利的意识。当前，学校正处于改革发展的关键时期，全校上下必须发扬钉钉子精神，落实落实再落实，以党建新成效，为增强工作效能提供坚强政治保障。

**（二）坚持以推进高质量发展为目标。**紧跟国家高等教育改革要求，全面提升学校人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新、国际交流与合作的能力和水平。牢牢抓住学科建设这一“牛鼻子”，积极推进省级一流特色专业群建设，以学科建设的高质量发展，带动教育教学、科学研究、师资队伍建设等各项事业的高质量发展。全校上下要着力破除盲目乐观的自满心态、不敢攀高的畏难情绪和抱残守缺的思想束缚，以开展“教育教学质量提升年”为契机，切实将质量提升贯穿教育教学全过程，抓实审核评估发现问题的整改，把握工作重点，注重顶层设计，优化资源配置，夯实学科基础，提升学科水平，强化专业内涵，提升教育教学质量。以抓实整改见实效，促进改革大突破、推动发展高质量。

**（三）坚持以提高人才培养质量为核心。**要构建系统完备的育人机制，拿出切实有效的育人措施，着力完善人才培养体系，完善专业建设标准和创新人才培养模式，全面提升人才培养质量。要加强思想政治工作队伍建设，多措并举，足额配备素质较高的思政课教师和辅导员。坚持以人才队伍为抓手，采取有效措施，推进外引内培，以师资队伍建设的成效推动干部队伍建设，健全激励约束机制，建立能上能下、优胜劣汰的良好生态，为学校高质量发展提供强有力的人才

保障。

**（四）坚持以服务地方经济建设为根本。**要充分发挥学校教育资源优势和高素质人才优势，紧密结合地方经济建设的现实需要，加强人才培养和技能培训，为地方培育高素质应用型和技术、技能型实用人才，直接为地方经济建设和社会发展提供智力支持，同时，遵循互利共赢的原则，建立协同发展体系，促进相互良性发展，形成卓有成效的沟通和合作关系，切实发挥好智力源和人才库作用。持续深化产学研合作，全面加强同地方政府和企业之间的深度融合，不断提升服务地方服务行业的能力和水平，以贡献求地位、用服务促发展，持续扩大学校的知名度、美誉度和影响力。

**（五）坚持以关爱师生员工为宗旨。**坚持“以人民为中心”的原则，保民生，促发展，着力帮助师生解决学习、工作、生活中遇到的实际困难。坚持条件资源为保障，大力解决制约学校事业发展的资源瓶颈问题，提前谋划，积极争取，开源节流，重点保障，采取切实可行措施，充分调动师生员工自觉性、能动性。通过扎实开展党建和思想政治工作，充分发挥党委的领导核心、政治核心作用，基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，用党旗引领师生群策群力、团结拼搏，构建和衷共济、协调发展的教育模式，营造全面、自由、优化的育人氛围，取得学生发展、教师发展、学校发展的整体效应。

**（六）坚持以依法治校为保障。**要着力推进学校治理体系和治理能力现代化，优化学校内部治理结构，坚持“党委领导，校长负责，教授治学，民主管理”。要持续深化党务

政务公开，以规范运行、公开透明、强化监督为重点，积极构建决策权、执行权、监督权既相互制约又相互协调的权力运行机制。完善党委会、校长办公会议事规则和决策程序，确保党政班子决策的依据公开、过程公开、执行公开。着力推进实施教代会、重大事项公布和听证制度以及专家咨询制度，形成配置科学、程序严密、制约有效的运行机制。坚持以治理机制为突破，从制度的完整性、系统性和可执行性入手，通过深化制度建设，推进学校治理能力现代化，为取得实实在在整改成效提供强效的制度保障。

#### 四、以见实效为立足点做好年度工作

惟其艰难，方显勇毅；惟其磨砺，始得玉成。不忘初心使命、敢于担当作为，才能促进整改，取得实效，为学校发展打下坚实基础。

**（一）驰而不息干成事，保持毅力见实效。**实现梦想的征途上，少不了风风雨雨、沟沟坎坎。在新时代的新征程上，必须执著、有斗志、有毅力，我们还有许多“雪山”“草地”需要跨越，还有许多“娄山关”“腊子口”需要征服，没有顽强的斗争精神是不行的。面对大是大非要敢于亮剑，面对问题矛盾要迎难而上，面对风险危机要挺身而出，面对逆境挫折要愈战愈勇，锤炼破解难题、化解风险的斗争本领。**要坚持改革导向**，保持清醒认识，拥有改革勇气，创新改革思路，提出改革举措，实现工作突破；**要坚持目标导向**，主动适应国家对高等教育的要求和社会的需求，主动对接国家和地方战略，与时俱进、定性定量确定工作目标；**要坚持聚力导向**，拿出切实可行的措施，调动校系两级积极性，不断增

强凝聚力，不断宣扬正能量；**要坚持绩效导向**，齐心协力，攻坚克难，用实际成果检验工作成效，引导形成务实的工作作风和团队合作的良好氛围；**要坚持对标导向**，对标一流标准和省内先进院校，加强交流学习，借鉴成功经验，促进事业发展；**要坚持问题导向**，围绕学校发展短板、问题和差距，谋划工作，取人之长，补己之短，促进整改，取得实效；**要坚持安全导向**，深入做好平安校园建设、廉洁校园建设，守底线、保安全、促发展。

**（二）同向同行干大事，形成合力见实效。**要事业上取得成就，必须讲团结、讲奉献。要懂团结、会团结，胸怀“一盘棋”，团结一切可以团结的力量，共同谋划好学校改革、建设与发展。我们要深入学习贯彻党的十九届四中全会精神，积极投身学校治理体系和治理能力现代化的新实践；加强党对学校工作的全面领导，推进全面从严治党的常态化；加强干部队伍建设，激发干事创业的新活力；强化作风建设，提升又严又实的执行力；推进基层党建，凝聚攻坚克难的战斗力；抓好人才引进，焕发兴学强校的源动力；把牢意识形态工作领导权，突出举旗定向的引领力；加快内涵建设，提升办学发展的竞争力。

**（三）乘风借力好干事，借助外力见实效。**好风凭借力，扶摇上青云。无论学习工作还是做人，我们都应学会“巧借东风”的智慧，必须上下多走动、左右多联络、中间多默契，这样才能顺利通向人生或事业成功的彼岸。“借力”是一种豁达，是一种智慧，是一种可成大事的最高境界。团结才有力量，合作才能成功。我们要聚集多人的智慧，联合多方面

的力量，获得各方的支持，努力实现学校高水平的高质量发展。今年是我省“重点工作攻坚年”，实质上就是“改革攻坚年”，已发起了九大改革攻坚行动，我们要乘风顺势抓改革促发展，只要是有利于学校事业发展的，就要大胆去想、大胆去做、大胆去闯。今年，我们将迎来省委对我校的政治巡视，实事求是地讲，这也是我们乘势借力的好机遇，“实整改、见实效”的大舞台，将有力地加强学校建设和发展。

同志们，为了实现本年度既定目标，希望全校中层干部要坚持立德树人抓根本、质量立校抓内涵、从严治校抓管理、深化改革抓机制、创新驱动抓绩效，充分发挥承上启下的关键作用，引导和带领广大干部和师生员工与学校发展同呼吸、共命运，凝聚高质量发展的共识，以良好的精神面貌迎接“改革攻坚行动”所带来的挑战，共同为办学目标的达成贡献应尽的力量。

谢谢大家！