

郁章玉在济宁学院 2014 年工作会议上的讲话

2013 年我校认真开展了以“为民务实清廉”为主题的党的群众路线教育实践活动，优质地完成了迎评促建工作，做到了两手抓，两不误，两促进，取得了前所未有的成绩。

2014 年是我国全面深化改革的一年，也是我校进一步巩固党的群众路线教育实践活动成果的一年，还是本科教学评估整改的一年。谋划好、落实好 2014 年的工作，意义重大、影响深远。今天的会议，对于我校在 2014 年能否开好头、起好步、上紧弦，能否把全年的目标任务运筹好、策划好、分解好、落实好，是非常必要的。

吕院长对 2013 年工作进行了全面总结，就 2014 年工作重点作了安排部署，要求大家正确处理好五个关系。我完全赞同。

下面，我结合吕院长的讲话谈几点意见，供大家参考。

一、理清工作思路，保障学校健康发展

今后一个时期，我们将按照“聚人心、接地气、强筋骨、出动力、谋发展”的工作思路，紧紧依靠各级党委、政府的大力支持，紧紧依靠行业、企业、科研院所、兄弟院校的密切合作，紧紧依靠全校上下的艰苦奋斗；紧紧围绕建设地方特色鲜明的应用型大学，紧紧围绕济宁经济社会发展，紧紧围绕培养下得去、留得住、用得上、干得好，具有“至诚至朴、求是求新”特质的合格毕业生；坚持错位发展、特色发展、创新发展，

狠抓十八大和十八届三中全会精神的贯彻落实，狠抓群众路线教育实践活动的整改落实，狠抓本科教学工作评估的教学整改，正确处理与驻济高校的“补位、同位、异位”关系，落实“应用型、地方性、开放式、国际化”办学定位，理清思路，完善顶层设计，确保学校健康发展。

二、突出工作重点，实施十项标志性特色工程

2014年，我们承诺实施十项标志性特色工程：

一是以圆满召开党的群众路线教育实践活动总结大会为标志，完成教育实践活动的阶段性工作，实施深化活动整改工程，确保整改成效让群众看得见、感受得到、绝大多数人满意，确保形成的制度行得通、指导力强、管用期长，有力促进学校发展改革稳定的各项工作。

二是以抓好全国、全省高校党建工作会议的贯彻落实为标志，实施强化我校意识形态系统工程，把加强意识形态工作贯穿党建工作始终，把意识形态工作的重要阵地建设好、管理好，以加强意识形态工作为重点、地方传统文化为特色，扎实推进社会主义核心价值体系建设，促进我校的党建工作。

三是以成功召开我校纪检监察工作会议为标志，实施监督体系建设工程，切实落实好反腐倡廉的各项任务。

四是以形成科学合理的干部考核任用体系为标志，实施干部队伍建设的强化工程。

五是以“定岗定编定责”为标志，实施机构编制岗位的优

化工程，优化机构设置，合理设岗，以人为本，定编定岗，规范岗位职责，提高工作效益和工作质量。

六是以顺利开展“深化教育综合改革，突出教学中心地位，推动学校科学发展”主题大讨论为标志，实施教学评估整改工程，巩固和深化学校本科教学工作合格评估成果，有针对性地搞好整改，在新的发展阶段进一步坚定办学理念，坚持办学定位，强化办学特色，提高办学能力，提升办学水平。

七是以出台教学科研工作奖励办法为标志，实施促进教学科研质量提升工程，建立良性激励机制，育人出质量，科研出精品，提高学校核心竞争力。

八是以论证出台人才队伍规划建设方案为标志，实施“人才强校”工程，形成精干高效的专业技术队伍，营造吸引和稳定人才的制度环境。

九是以科技文化综合楼启动建设为标志，实施一期基础设施建设重大隐患的消除工程。

十是以启动制定学校中长期发展战略规划为标志，实施我校顶层设计的论证工程。这一工程非常重要，既要具有前瞻性，又要有可操作性。

总之，我们要抢抓机遇，深化改革，为学校发展奠定坚实基础；全面提高党建工作水平，为学校科学发展保驾护航；巩固、利用好党的群众路线教育实践活动的成果，下大力气解决民生问题；深化教育教学改革，大力提升应用型人才培养质量；

加强师资队伍建设，提升科研水平和服务区域经济社会发展能力；推进依法治校，完善管理服务体系，增强办学活力，提高办学效益。

三、牢固树立“十种”意识，全力做好各项工作

工作重点明确了，目标任务确定了，下一步的关键就是抓好落实。习近平总书记在讲到推进全面深化改革工作时讲：“一分部署，九分落实”。抓好工作落实，意识很重要。在此，我谈十种意识：

一是学习意识。加强学习型干部队伍建设于我们已成为迫在眉睫、关系长远的迫切需要。要提高我们的素质和管理能力，就必须牢固树立学习意识，不断地加强学习。特别是领导干部，要与时俱进，不仅要学习，而且还要善于学习。不仅要加强政治理论学习，还要加强专业技术和岗位技能学习；不仅要研究学习高等教育规律，还要学习掌握高校管理知识；不仅学习现代先进的理念，还要学习传统的文化。我们要边学习边实践，活学活用。只有这样，我们才能不断适应现代化本科办学的需要。

二是机遇意识。胡锦涛同志指出：“能不能始终牢牢抓住机遇，积极用好机遇，是对我们党执政能力的重大考验。”对于领导干部来说，应把强化机遇意识作为一种政治素养来培养，作为一种领导能力来修炼，作为一种精神境界来追求。强化机遇意识，就要提高战略思维能力，对学校的建设发展，要站在战

略全局的高度，进行规律性、系统性、前瞻性的思考，想大事、谋全局，带领干部群众抢占发展先机，赢得工作主动。强化机遇意识，就要做到居安思危。机遇稍纵即逝，只有不断提高抓机遇的能力，才能比别人早抓、多抓、抓好机遇，为自身发展营造良好的内部和外部环境。学校科学发展、跨越发展离不开抓机遇。只有扑下身子、真抓实干，攻坚克难，凡事比别人多想一点，多做一点，多坚持一点，多流点汗吃点苦，才能比别人更快更好地发现机遇、把握机遇、用好机遇，赢得主动、赢得优势、赢得未来。

三是责任意识。人的能力有大小，水平有高低，但工作能不能干好，很大程度上取决于有没有责任心。没有强烈的责任心，就失去了干工作的根本动力，就不会有过硬的工作标准，工作就不能很好地得到落实。抓任何工作，都要注重强化责任意识，不能拖拖拉拉，推诿扯皮。强化责任意识就要敢于担当，要做到对上负责、对下负责、对己负责。强化责任意识就要以事业为重，淡化个人利益，强调敬业奉献，在其位、谋其政、尽其职，真正把心思和精力用在推动学校事业的发展上。

四是创新意识。创新始终是推动发展的强大动力。目前，我校正处于转型期和跨越期。我们必须充分认识全面深化改革在新的历史时期的重要性，要以改革创新战略统领学校发展大局，用改革创新的精神激发推动发展的活力，用改革创新的思路破解发展中的难题，用改革创新的办法化解转型中的矛盾。

在学校实现转型升级的关键阶段，我们不要当经验型干部，要当创新型干部，创造性地开展工作，收到出其不意的工作效果。

五是大局意识。推动学校加快发展，全面提升学校工作的方方面面，是一个整体联动的系统工程，需要全校一盘棋，上下一条心。各部门、各单位要站在学校全局的高度，谋划工作，抓好落实，切实履行职责。要克服本位主义思想，多一些谦让，少一些计较，多一些进取，少一些攀比，顾全学校大局。

六是协作意识。团结是力量，是生命，是谋发展、干事业的强大引擎。我们强调分工，更强调合作。领导干部必须强化团结协作意识，增强团结协作能力，做到大事讲原则小事讲风格，加强沟通、增进理解、消除误解，要心连心，不要背靠背，做到心往一处想，劲往一处使，拧成一股绳，相互支持，补台不拆台，形成强大合力，一切以事业为重，想干事、能干事、干成事、不出事，把心思用在共同谋划工作上来，把精力放在共同推动发展上。

七是表率意识。榜样的力量是无穷的。领导干部是贯彻落实党委和行政决策部署的直接责任人、执行者，在学校科学管理中要发挥好领导干部的骨干作用、表率作用。只要上级为下级真正作出表率，一级做给一级看，一级带着一级干，层层抓落实，学校的风气就会正起来，学校的工作就能得到落实。领导干部强化表率意识，凡事就要以身作则，率先垂范；强化表率意识，就要吃苦在前，享受在后；强化表率意识，就要廉洁

自律，洁身自重。

八是质量意识。强化质量意识，切实把“质量立校”摆在首位。要按照“高标准、高境界、高效率、高效益”的“四高”要求，取得优质的工作实效。要提高工作效率，实行精细化管理，避免粗放式管理模式，从小处着手，从细处着眼，向管理要效益，要质量，进一步提升学校办学质量整体水平。

九是服务意识。深入基层，加强与师生的沟通和交流，了解师生的呼声。要牢固树立“为师生服务”的理念，把师生的冷暖、把师生的需求、把师生的利益放在心坎上，急师生之所急，想师生之所想，摒弃“门难进、脸难看、事难办”的衙门、官僚作风，为教学科研一线服好务，办好事。

十是节约意识。在我校目前发展资金短缺、运转成本较高的情况下，牢固树立厉行勤俭节约意识、充分发扬勤俭办学的优良传统，意义尤为重要。从学校层面，要坚持“科学预算、项目管理、开源节流、反对浪费”的原则，做到善于谋划、物尽其用，把有限的资金、资源用在刀刃上，提高资金使用效率，提升理财水平。从个人角度，要强化勤俭节约意识，从我做起，从现在做起，从节约一滴水、一度电、一张纸做起，坚决杜绝浪费行为，共同构建节约型校园。

同志们，为更好地贯彻落实好这次会议精神，我强调两点：

一是认真传达会议精神，营造良好氛围。各单位、部门要在下一周组织召开本单位、部门会议，传达会议精神，通过学

习会议精神，领会学校工作思路，提高全员思想认识，树立全员工作信心，统一全员思想行动，在全校营造出巩固发展成果，创新发展思路，凝聚发展智慧，促进科学发展的良好氛围。

二是细化目标任务，狠抓工作落实。各单位、部门，要按照吕院长安排部署的工作和要求，对照工作要点，制订配套措施，细化责任目标，量化到岗，责任到人，最大层面地调动全员的积极性、创造性，集中精力，把今年要做的事情做好、做出成效。

同志们，今年的工作任务重，困难多、压力大。我们要以改革创新的精神、务实重干的作风、踏石留印、抓铁有痕的劲头，一马当先、真抓实干，促进学校跨越发展！

会议到此结束。谢谢大家！