

济宁学院文件

济院政字〔2014〕89号

关于印发《济宁学院校园管理 三年行动计划(2014~2017 学年)》的通知

各单位、各部门：

为落实《中共济宁学院委员会关于深化学校综合改革的意见》，按照“335”发展战略，大力实施“3373”工程，改进与完善校园管理体系，学校制定了《济宁学院校园管理三年行动计划(2014~2017 学年)》，已经党委研究通过，现印发给你们，望认真遵照执行。

济宁学院

2014年10月28日

济宁学院校园管理三年行动计划 (2014 ~ 2017 学年)

为全面提高学院校园管理水平，推进学院综合改革、转型发展，根据《中共济宁学院委员会关于深化学校综合改革的意见》，结合当前工作实际，制定本行动计划。

一、指导思想

以党的十八大和十八届三中全会精神为指导，以学校“335”发展战略规划和“十二五”事业发展规划为依据，加快实施“3373”工程，全面贯彻党的教育方针，紧紧围绕提高办学效益，深化后勤管理体制和资源配置改革，合理配置学校资源，树立服务育人理念，建立健全教学、生活、后勤、安全保卫全方位服务保障体系，推进精细化管理，建设节约型校园。

二、目标任务

(一) 建设生态校园。优化树种配植，引进名木古树，发展立体绿化，加强抚育管理，提升绿化水平，彰显学校特色，达到校园环境园林化，校内道路林荫化，三季有花，四季常青，实现“全国绿化模范学校”的目标。

(二) 建设和谐校园。加强校园管理，抓好卫生保洁，做好校舍维修、食堂管理、卫生保健、车辆服务等工作，提高服务水平，做到精细化、制度化、标准化、常态化、无死角、零投诉，达到校园绿化、美化、亮化、净化的要求，争创全省校园管理先进单位。

（三）建设节能校园。加大资金投入，加快技术改造，抓好节能降耗，制定考核办法措施，使节水、节电、节能新技术覆盖全校园，做到精细化、信息化、科学化，使生均能耗标准低于全省高校平均水平，争创全省高校节能先进单位。

（四）建设平安校园。强化社会治安综合治理，健全校园安全工作长效机制，抓好人防、物防、技防体系建设，落实安全管理责任，实现校园内无刑事案件及治安案件、无严重影响或造成严重后果的重大群体性事件及严重影响国家安全或政治稳定的重大事件、无重大伤亡和伤害事故、无重大火灾隐患及火灾事故、无责任交通事故、无集体食物中毒事故及传染性疾病预防事故、无人员违法犯罪事件的发生，争创全省高校平安校园建设先进单位。

三、工作重点

（一）深化改革，创新机制，加强后勤管理工作

1. 抓好校园绿化。实施“绿色生态校园”建设工程。聘请市级以上园林绿化设计单位编制《绿色生态校园建设规划平面图》。按照规划要求，因地制宜、因时制宜，采用乔灌结合、花草相映、高低错落的立体模式进行全面绿化美化。绿化树种由现在的 97 种逐年增加，逐步发展到 130 种以上，校园内绿化用地率由现在的 40%，逐步增加到 44%以上，绿化覆盖率由现在的 45%，逐步达到 52%以上。形成大片竹、木、花丛景观，达到像玉兰花那样的规模效应。

2. 抓好物业管理。实施校园净化工程。实现垃圾日产日清，

校园内没有卫生死角，学校办公用房、教室整洁，厨房、餐厅符合卫生标准。提升物业维修服务水平。实行维修服务网格化管理，简化报修程序，提高维修效率；坚持每天两次巡视水电及公共设施；实行全天候报修受理，设置报修处理电话和服务地点，及时受理，马上就办，确保各类管线及公共设施正常运行。

3. 抓好食堂管理。实施标准化管理，严格依法经营、按规操作，提高饭菜质量，稳定饭菜价格，确保食品安全。建立督导体系，畅通管理渠道。对食堂部分食材采取集中招标和餐饮公司自行采购相结合的管理模式，取缔中间商；管理人员每天进行现场监督检查；成立学生伙食管理监督委员会，每月进行一次满意度调查，广泛征求师生意见建议，确保师生满意率逐步提高，力争达到95%以上。

4. 抓好车辆管理。明确车辆使用、调度、维修及日常管理等具体要求，抓好安全运行、节能降耗，提供优质高效服务。创新工作思路，研究旧车淘汰改造、新车添置及购买社会服务的办法措施，满足正常工作需要。

5. 抓好卫生保健工作。加强对学校卫生保健机构的管理，抓好预防保健、健康教育、常见病传染病防控，提高保健服务水平。建立与教育、卫生、食药监等部门的合作机制，采用“联防联控、联处联报”模式处理突发公共卫生事件。建立分诊机制，加强与区域内社区卫生服务机构和二、三级医院的协同，畅通绿色通道，及时转诊治疗急重症学生患者。

（二）强化措施，依法治理，做好安全保卫工作

1. 抓好教育培训。强化“抓安全就是抓稳定”、“安全责任重大于天”的理念。强化服务育人意识，对保卫人员和学校重点岗位的工作人员每年派出 2 至 3 人参加省、市公安、消防部门组织的培训，逐步达到上述人员全部培训一遍，建设一支高素质的保卫人员队伍；每年对全体新生 100%进行安全知识教育；对全体师生员工经常进行国家安全、人身财产安全、消防安全、交通安全、毒品危害等多方面的教育培训，丰富安全知识，增强责任意识、法制观念、安全防范意识和自我保护能力。完善处置各类突发事件应急预案，建立统一指挥、职责明确、运转有序、反应迅速、处置有力的应急处置体系。

2. 抓好政保工作。健全防范措施，努力抵御国内外敌对势力、邪教势力、恐怖分子对我校的渗透和破坏。健全以学生骨干、思政干部、保卫人员等为主的三支安全信息员队伍，完善安全信息网络，提高信息搜集、判断能力。及时分析研判可能影响安全稳定的各种因素，关注敏感时期、重要节点带有苗头性、倾向性的问题。加强校园信息网络管理，以正面宣传引导网上舆论，及时封堵或删除有害信息。

3. 抓好治安管理。落实各项治安防范措施，加强与属地政府、公安、城管、文化、工商等部门的沟通，排查治理影响校园及周边治安秩序的突出问题。加强对进出校园外来人员的管理，严厉打击侵害师生人身财产安全的违法行为，及时处理校园治安案件，开展校园交通秩序治理整顿，防止发生交通事故。

完善各类安全基础设施，保证重点部位人防、物防、技防设施100%全覆盖。

4. 抓好消防工作。加强教育培训，不断提高师生员工消防“四个能力”，定期组织消防应急疏散演练、灭火演练。对重点要害部位实行目标管理，落实消防责任。加大消防安全检查力度，及时消除各类火灾隐患。定期组织义务消防员队伍进行技能培训和实战演练，提高消防技能。坚持每日安全防火巡查和重要时段、重大节点的集中安全检查，抓好消防安全基础工作，及时维护、维修各类消防器材和设施，确保其处于良好的战备状态。

（三）加大改革力度，实行精细化管理，建设节约型校园

1. 抓好节能降耗。对各教学科研单位实行水电费定额管理，超支自负、节余奖励；对学生公寓实行每生每月定额管理、超量自负。建立能耗分析报告与网上公示制度，每月网上公示各单位能耗数据。发挥“大学生节能督察队”作用，及时纠正校园浪费现象。建立学校—系部—师生员工三级节能管理联动体制，实现节约工作常态化，逐步达到人人、事事、处处讲节约的良好局面。

2. 抓好节能改造。坚持“企业投资、合作共赢、效益分享”的原则，采用能源合同模式，推进节能技术改造。建立校园节水节电实验性研究基地，建设科研团队开展低碳技术应用性研究，打造学校节能自主品牌。全面完成地方政府节能目标考核。借鉴先进学校管理经验，安装建筑照明及用电设备节电控制系

统，建立中水处理站。

3. 抓好光伏发电项目建设。加强对光伏发电项目的日常观测与维护，科学调整数据设置，最大限度利用好白天的发电量。克服并网发电面临的技术难题，探讨采取能源合同模式进行有效合作，实现余电上网，年增加收入 100 万元以上。同时为学校相关专业提供光伏研究实验实训基地。

4. 抓好能耗监测平台建设。在实现智能供电的基础上，利用校园信息化网络，建设能耗监测监管平台，把供电、供水、供暖、太阳能应用等全部纳入监测范围，达到对每一个节点的实时监测与控制，实现校园能耗可视化监测、量化管理、精细化制约、智能化控制。

四、保障措施

（一）健全推进机制。济宁学院综合改革领导小组为校园管理三年行动计划领导小组，其下设的服务保障工作组为三年行动计划推进工作组，负责抓好行动计划和年度工作计划制定、统筹协调指导与督促检查落实。后勤、安保、水电办要分别成立工作小组，按照工作职责细化目标，分解任务，制定具体办法措施。要落实工作责任，实行各级负责人包保责任制，层层签订责任书；要加强督查考核，抓好跟踪管理，严格绩效考核和评审验收；要坚持分类指导，分步实施，重点突破，全面推进。

（二）强化政策扶持。围绕支撑学校转型发展，出台后勤保障扶持政策，加大资金投入，在人、财、物上多向后勤保障

方面倾斜，做到后勤保障同教学科研同步发展、同步提高、统筹推进。要强化目标管理，建立专项资金管理和使用制度，确保专款专用，发挥资金最大效益。

（三）加强制度建设。对现有校园管理制度进行修订完善，研究制定《学校校园管理规定》。对涉及校园管理的法律法规、依据、相关管理部门的职责权限、实施主体、校园绿化管理、卫生保洁、物业管理、车辆管理、节能管理、食堂管理、卫生保健、安全保卫、绩效考核、违反规定的处理办法等事项做出明确规定，用制度管人管事，建立校园管理长效机制。

（四）提升保障能力。有计划地引进专业技术管理人员，抓好对现有人员的培训，建立一支业务精通、务实高效、爱岗敬业、充满活力的后勤保障队伍。后勤服务部门要加强自身建设，进一步更新服务理念，落实岗位职责，优化服务态度，提高服务质量，提升保障水平，让领导放心，让师生满意，为学校转型发展、科学发展做出贡献。